

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN**  
**TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

**ĐỒ DẠNH LIÊM**

**HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ DỰ ÁN  
ĐẦU TƯ XÂY DỰNG TẠI TRƯỜNG SĨ QUAN  
CHÍNH TRỊ, BỘ QUỐC PHÒNG**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG  
NGÀNH: QUẢN LÝ KINH TẾ**

**THÁI NGUYÊN - 2019**

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN**  
**TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

**ĐỒ DANH LIÊM**

**HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ DỰ ÁN  
ĐẦU TƯ XÂY DỰNG TẠI TRƯỜNG SĨ QUAN  
CHÍNH TRỊ, BỘ QUỐC PHÒNG**

**Ngành: Quản lý kinh tế**  
**Mã số: 8.34.04.10**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG**

**Người hướng dẫn khoa học: PGS.TS Nguyễn Thị Gấm**

**THÁI NGUYÊN - 2019**

## LỜI CAM ĐOAN

Tôi cam đoan đây là công trình nghiên cứu của riêng tôi. Các số liệu, kết quả nghiên cứu nêu trong đề cương luận văn là trung thực và chưa từng được ai công bố trong bất kỳ công trình nào khác.

*Thái Nguyên, ngày 09 tháng 8 năm 2019*

**Tác giả luận văn**

***Đỗ Danh Liêm***

## LỜI CẢM ƠN

Để hoàn thành luận văn *“Hoàn thiện công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng tại Trường Sĩ quan Chính trị, Bộ Quốc phòng”* bên cạnh sự cố gắng, nỗ lực của bản thân, tôi đã nhận được sự động viên và giúp đỡ nhiệt tình của nhiều cá nhân, tập thể trong và ngoài trường.

Trước hết, tôi xin trân trọng cảm ơn **PGS.TS. Nguyễn Thị Gấm** là người đã trực tiếp hướng dẫn, giúp đỡ tôi về kiến thức và phương pháp để tôi hoàn thành được luận văn này. Tôi cũng xin trân trọng cảm ơn các Thầy Cô Trường Đại Học Kinh tế và Quản trị kinh doanh Thái Nguyên đã hướng dẫn, giảng dạy, cung cấp kiến thức và phương pháp trong 2 năm học qua để ngày hôm nay tôi có thể hoàn thành được luận văn này.

Tôi xin chân thành cảm ơn tập thể cán bộ Ban quản lý dự án Trường Sĩ quan Chính trị và lãnh đạo Nhà trường đã giúp tôi trong việc tìm kiếm tư liệu và cung cấp cho tôi những tư liệu quan trọng, cần thiết phục vụ cho việc thực hiện đề tài.

Cuối cùng, tôi xin gửi lời cảm ơn sâu sắc tới gia đình và bạn bè đã quan tâm, động viên, giúp đỡ tôi trong suốt thời gian qua.

Do thời gian và kiến thức có hạn, luận văn không thể tránh khỏi những hạn chế và thiếu sót. Vì vậy, tôi rất mong nhận được sự đóng góp của các thầy, cô giáo cùng toàn thể bạn đọc.

**Tôi xin chân thành cảm ơn!**

*Thái Nguyên, ngày 09 tháng 8 năm 2019*

**Tác giả luận văn**

***Đỗ Danh Liêm***

## MỤC LỤC

<b>LỜI CAM ĐOAN</b> .....	<b>i</b>
<b>LỜI CẢM ƠN</b> .....	<b>ii</b>
<b>MỤC LỤC</b> .....	<b>iii</b>
<b>DANH MỤC CHỮ VIẾT TẮT</b> .....	<b>vi</b>
<b>DANH MỤC CÁC BẢNG</b> .....	<b>vii</b>
<b>DANH MỤC CÁC HÌNH</b> .....	<b>ix</b>
<b>MỞ ĐẦU</b> .....	<b>1</b>
1. Tính cấp thiết của đề tài .....	1
2. Mục tiêu nghiên cứu.....	3
2.1. Mục tiêu chung .....	3
2.2. Mục tiêu cụ thể .....	3
3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu.....	3
3.1. Đối tượng nghiên cứu .....	3
3.2. Phạm vi nghiên cứu.....	3
4. Đóng góp mới của luận văn .....	4
5. Kết cấu của luận văn .....	4
<b>Chương 1 CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ THỰC TIỄN VỀ QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG</b> .....	<b>6</b>
1.1. Cơ sở lý luận về quản lý dự án đầu tư xây dựng của Bộ Quốc Phòng .....	6
1.1.1. Một số khái niệm.....	6
1.1.2. Đặc điểm, nguyên tắc, mục tiêu của quản lý dự án đầu tư xây dựng.....	9
1.1.3. Nội dung quản lý dự án đầu tư xây dựng.....	13
1.1.4. Các yếu tố ảnh hưởng đến quản lý dự án đầu tư xây dựng.....	22
1.2. Cơ sở thực tiễn về quản lý dự án đầu tư xây dựng của một số đơn vị thuộc Bộ quốc Phòng .....	25
1.2.1. Kinh nghiệm quản lý dự án đầu tư xây dựng của một số đơn vị trong Bộ Quốc phòng.....	25

1.2.2. Bài học kinh nghiệm rút ra tại Trường Sĩ quan Chính trị, Bộ Quốc phòng trong công tác quản lý các dự án đầu tư xây dựng .....	32
<b>Chương 2 PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU.....</b>	<b>34</b>
2.1. Câu hỏi nghiên cứu .....	34
2.2. Phương pháp nghiên cứu.....	34
2.2.1. Phương pháp thu thập thông tin.....	34
2.2.2. Phương pháp xử lý thông tin.....	36
2.2.3. Phương pháp phân tích thông tin.....	37
2.3. Các tiêu chí nghiên cứu.....	37
2.3.1. Nhóm chỉ tiêu đánh giá công tác lập kế hoạch và tổ chức thực hiện dự án.....	37
2.3.2. Chỉ tiêu phản ánh hiệu quả thực hiện dự án.....	38
2.3.3. Nhóm chỉ tiêu về kinh tế xã hội .....	39
<b>Chương 3: THỰC TRẠNG CÔNG TÁC QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG TẠI TRƯỜNG SĨ QUAN CHÍNH TRỊ, BỘ QUỐC PHÒNG .....</b>	<b>40</b>
3.1. Giới thiệu chung về Trường Sĩ quan Chính trị .....	40
3.1.1. Lịch sử hình thành, phát triển.....	40
3.1.2. Chức năng nhiệm vụ.....	41
3.1.3. Tổ chức bộ máy biên chế của Trường Sĩ quan Chính trị .....	42
3.1.4. Các hoạt động đào tạo, nghiên cứu.....	43
3.1.5. Về các hoạt động khác .....	44
3.1.6. Các thành tích đã đạt được .....	44
3.2. Thực trạng các dự án đầu tư xây dựng tại Trường Sĩ quan Chính trị, Bộ Quốc phòng .....	45
3.2.1. Giới thiệu về DAĐT xây dựng Trường SQCT.....	45
3.2.2. Tổ chức quản lý dự án ở Trường Sĩ quan Chính trị.....	49
3.3. Thực trạng công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng tại Trường Sĩ quan Chính trị, Bộ Quốc phòng .....	53
3.3.1. Thực trạng công tác lập kế hoạch dự án.....	53

3.3.2. Thực trạng công tác tổ chức thực hiện dự án.....	57
3.3.3. Công tác kiểm tra, giám sát thực hiện dự án.....	82
3.4. Các yếu tố ảnh hưởng đến quản lý dự án đầu tư xây dựng tại Trường Sĩ quan Chính trị, Bộ Quốc phòng .....	84
3.4.1. Yếu tố khách quan.....	84
3.4.2. Yếu tố chủ quan.....	86
3.5. Đánh giá thực trạng công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng tại Trường Sĩ quan Chính trị, Bộ Quốc phòng .....	90
3.5.1. Những kết quả đạt được.....	90
3.5.2. Những hạn chế bất cập .....	93
3.5.3. Nguyên nhân của những tồn tại hạn chế.....	95
<b>Chương 4 GIẢI PHÁP HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG TẠI TRƯỜNG SĨ QUAN CHÍNH TRỊ/BQP.....</b>	<b>98</b>
4.1. Phương hướng, mục tiêu quản lý dự án đầu tư xây dựng tại Trường Sĩ quan Chính trị, Bộ Quốc phòng .....	98
4.1.1. Phương hướng .....	98
4.1.2. Nhu cầu của công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng Trường Sĩ quan Chính trị trong thời gian sắp tới. ....	98
4.1.3. Mục tiêu.....	99
4.2. Đề xuất một số giải pháp hoàn thiện công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng tại Trường Sĩ quan Chính trị, Bộ Quốc phòng.....	100
4.2.1. Nhóm giải pháp hoàn thiện công tác lập kế hoạch dự án.....	100
4.2.2. Nhóm giải pháp hoàn thiện công tác tổ chức thực hiện dự án.....	101
4.2.3. Nhóm giải pháp liên quan đến công tác kiểm tra giám sát thực hiện dự án... ..	110
4.3. Một số kiến nghị Kiến nghị với Nhà nước và BQP .....	110
<b>KẾT LUẬN .....</b>	<b>112</b>
<b>DANH MỤC TÀI LIỆU THAM KHẢO.....</b>	<b>113</b>
<b>PHỤ LỤC .....</b>	<b>115</b>

**DANH MỤC CHỮ VIẾT TẮT**

BQP	: Bộ Quốc phòng
CĐT	: Chủ đầu tư
CTĐ, CTCT	: Công tác đảng, công tác chính trị
DA ĐTXD	: Dự án đầu tư xây dựng
DAĐT	: Dự án đầu tư
ĐTXD	: Đầu tư xây dựng
NSNN	: Ngân sách nhà nước
NSQP	: Ngân sách Quốc phòng
QLDA	: Quản lý dự án
QNCN	: Quân nhân chuyên nghiệp
SQCT	: Sĩ quan Chính trị
TK-DT	: Thiết kế, dự toán
TMĐT	: Tổng mức đầu tư
TVGS	: Tư vấn giám sát



## DANH MỤC CÁC BẢNG

Bảng 2.1: Quy mô mẫu khảo sát .....	35
Bảng 2.2: Ý nghĩa điểm bình quân .....	36
Bảng 3.1: Danh mục các dự án, công trình thực hiện tại khu vực Bắc Ninh, Bắc Giang giai đoạn 2011 - 2015 .....	46
Bảng 3.2: Danh mục các dự án, công trình thực hiện tại khu vực Hà Nội .....	46
Bảng 3.3: Các dự án thành phần của dự án ĐTXD trường Sĩ quan Chính trị được phê duyệt và thực hiện giai đoạn 2011 - 2019 .....	48
Bảng 3.4: Tổ chức biên chế Ban quản lý dự án Trường Sĩ quan Chính trị .....	50
Bảng 3.5: Cơ cấu trình độ đào tạo và thâm niên công tác của các cán bộ Ban QLDA tại Trường Sĩ quan Chính trị.....	52
Bảng 3.6: Tình hình đào tạo chứng chỉ nghiệp vụ của các cán bộ tại Ban QLDA .....	53
Bảng 3.7: Công tác lập dự án tại Trường Sĩ quan Chính trị .....	80
Bảng 3.8: Tổng hợp tình hình phê duyệt hình thức lựa chọn nhà thầu, các gói thầu thuộc dự án ĐTXD trường SQCT giai đoạn 2015-2018.....	61
Bảng 3.9: Kết quả lựa chọn nhà thầu tại Trường Sĩ quan Chính trị trong giai đoạn 2015- 2018.....	62
Bảng 3.10: Kết quả khảo sát đánh giá việc quản lý công tác lựa chọn nhà thầu tại Trường Sĩ quan Chính trị .....	63
Bảng 3.11: Công tác quản lý chất lượng công trình tại Trường Sĩ quan chính trị .....	69
Bảng 3.12: Tổng hợp giá hợp đồng, giá quyết toán các gói thầu thi công chính của các dự án hoàn thành giai đoạn 2016-2018.....	74
Bảng 3.13: Công tác quản lý chi phí đầu tư xây dựng tại Trường sĩ quan chính trị .....	75

Bảng 3.14: Tổng hợp tiến độ thi công các gói thầu TCXD chính của các dự án hoàn thành giai đoạn 2016 - 2018 .....	78
Bảng 3.15: Những vướng mắc thường gặp trong quá trình thi công xây dựng công trình .....	80
Bảng 3.16: Công tác quản lý tiến độ công trình tại trường Sĩ quan chính trị .....	81
Bảng 3.17: Quy mô đặc điểm dự án tại Trường Sĩ quan Chính trị Bộ Quốc phòng tính đến 31/12/2018 .....	84
Bảng 3.18: Chỉ số lạm phát giá nhà ở và vật liệu xây dựng giai đoạn 2011-2016 .....	86
Bảng 3.19: Chất lượng về trình độ của Ban quản lý dự án tính đến 31/12/2018 .....	81
Bảng 3.20: Tỷ lệ phân bổ nguồn vốn thực hiện các dự án do trường triển khai tính đến 31/12/2018 .....	82
Bảng 4.1: Đề xuất chương trình đào tạo ngắn hạn nghiệp vụ cho cán bộ QLDA .....	108